

**INFORMATIKOS IR RYŠIŲ DEPARTAMENTAS
PRIE LIETUVOS RESPUBLIKOS VIDAUS REIKALŲ MINISTERIJOS**

TVIRTINU

Direktorius

Evaldas Serbenta

**IŠVADA
DĖL KORUPCIJOS PASIREIŠKIMO TIKIMYBĖS NUSTATYMO**

2017 m. spalio 19 d. Nr. 12R-859

Vilnius

Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, vadovaudamasis Valstybės ar savivaldybės įstaigų veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, nustatymo rekomendacijomis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos specialiųjų tyrimų tarnybos direktoriaus 2011 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. 2-170 „Dėl Valstybės ar savivaldybės įstaigų veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, nustatymo rekomendacijų patvirtinimo“, atliko korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos (toliau – departamentas) dalyvavimą įgyvendinant elektroninės valdžios projektus elektroninės valdžios įgyvendinimo ir plėtros užtikrinimo vidaus reikalų srityje.

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą atliko departamento Valdymo organizavimo skyriaus vyriausioji specialistė Kristina Križianauskaitė.

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas pradėtas 2017 m. rugpjūčio 17 d.

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas baigtas 2017 m. spalio 2 d.

Veiklos srityje korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas atliekamas pirmą kartą.

Analizuotas laikotarpis nuo 2016 m. III ketvirčio iki 2017 m. III ketvirčio.

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo apimtis ir metodai

Tikslai:

Nustatyti departamento atliekamos funkcijos „Dalyvavimas įgyvendinant elektroninės valdžios projektus elektroninės valdžios įgyvendinimo ir plėtros užtikrinimo vidaus reikalų srityje“ (toliau – dalyvavimas įgyvendinant elektroninės valdžios projektus) reglamentuojančių teisės aktų spragas ir netikslumus, galinčius sudaryti prielaidas korupcijai atsirasti, pateikti pasiūlymus vertinimo metu nustatytoms teisės aktų spragoms ir netikslumams pašalinti.

Kadangi analizuojamu laikotarpiu departamento įgyvendinami projektai didžiąja dalimi apima ne elektroninės valdžios sritį, bet ir departamento nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2002 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. 439 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos nuostatų patvirtinimo“ (2011 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. 1V- 313 redakcija), (toliau – departamento nuostatai), 8.2 papunktyje nurodytas informacines sistemas ir žinybinius registrus, buvo analizuojamas departamento dalyvavimas įgyvendinant projektus, susijusius su informacinių sistemų

programinės įrangos sukūrimu, programinės įrangos ir techninės įrangos modernizavimu, įsigijimu.

Uždaviniai:

1. Nustatyti, ar pakankamai teisės aktuose reglamentuota veikla, nustatanti dalyvavimą įgyvendinant projektus.

2. Išanalizuoti ir nustatyti antikorupcinio požiūriu ydingą praktiką dalyvaujant įgyvendinant projektus.

Duomenų rinkimo ir vertinimo metodai:

1. Teisės aktų ir dokumentų turinio analizė.

2. Interviu metodas (departamento darbuotojams pateikti klausimai).

3. Departamento dokumentų valdymo sistemoje prieinama informacija.

Atliekant korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą išnagrinėta:

1. Išvados dėl korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo teisės aktai, dokumentai ir informacija.

2. Departamento dokumentų valdymo sistemoje esanti informacija, susijusi su analizuojama veiklos sritimi.

3. Per susitikimą su darbuotojais gauta informacija apie darbo praktiką analizuojamoje veiklos srityje.

Korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymo išvados padarytos remiantis nurodytų dokumentų analize.

Departamento veikla, nustatanti dalyvavimą įgyvendinant projektus.

Rengiant korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymą, nustatyta, kad departamento dalyvavimas įgyvendinant projektus atitinka Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo 6 straipsnio 4 dalies 3 punkte nustatytą kriterijų (atskirų valstybės tarnautojų funkcijos, uždaviniai, darbo ir sprendimų priėmimo tvarka bei atsakomybė nėra išsamiai reglamentuoti).

Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos darbo reglamento, patvirtinto Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos direktoriaus 2002 m. gruodžio 4 d. įsakymu Nr. 63 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos darbo reglamento patvirtinimo“ (2017 m. balandžio 17 d. įsakymo Nr. 5V-35 redakcija) (toliau – darbo reglamentas), 110 punkte nustatyta, kad projektai departamente inicijuojami, vykdomi ir kontroliuojami vadovaujantis Projektų valdymo tvarkos aprašu, patvirtintu direktoriaus įsakymu.

Projektų valdymo tvarkos aprašas nėra patvirtintas. Tuo pačiu atkreiptinas dėmesys, kad Projektų valdymo tvarkos aprašo projektas yra parengtas, todėl siūlytina teikti jį derinti.

Esamos situacijos analizė.

Skyriai, vykdydami veiklą aukščiau nurodytoje srityje, vadovaujasi departamento nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2002 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. 439 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos nuostatų patvirtinimo“ (2011 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. 1V-313 redakcija). Iš Skyrių nuostatų, patvirtintų departamento direktoriaus 2016 m. birželio 7 d. įsakymu Nr. 5V-30 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos skyrių nuostatų tvirtinimo“ matyti, kad Projektų valdymo skyrius, įgyvendindamas nustatytus uždavinius: koordinuoja departamento valdomų ir tvarkomų registrų ir informacinių sistemų kūrimo ir plėtros IT, ryšių ir kitų projektų vykdymą; stebi projektų

įgyvendinimo eigą, fiksuoja ir vertina tarpinius ir galutinius projektų įgyvendinimo rezultatus, identifikuoja esamas problemas ir galimas rizikas; analizuoja ir apibendrina informaciją apie įdiegtus ir diegiamus informacinių sistemų projektus ir naudojamas jiems lėšas, teikia pasiūlymus departamentui informacinių sistemų plėtros klausimais; rengia reikalingų tvarkų, metodikų ir kitų su projektų valdymu susijusių dokumentų projektus; organizuoja projektų valdymo darbo grupių posėdžius ir teikia informaciją apie inicijuojamų ir vykdomų projektų pažangą departamentui; rengia ir teikia pasiūlymus dėl projektų valdymo proceso kūrimo ir diegimo, tobulinimo ir įgyvendinimo.

Projektų valdymo skyriaus valstybės tarnautojų (skyriaus vedėjo, patarėjo ir 4 vyriausiųjų specialistų) pareigybių aprašymuose, patvirtintuose departamentui direktoriaus įsakymais, detalizuotas Projektų valdymo skyriaus įgyvendinamų uždavinių vykdymas, nustatytos konkrečios vykdomos funkcijos.

Valdymo organizavimo skyriui pavesta kontroliuoti, kaip departamentui naudojami lėšos, skiriamas valstybės biudžeto bei Europos Sąjungos fondų lėšas.

Departamentas teikia paraiškas gavęs kvietimą teikti projektų paraiškas vadovaudamasis Vidaus saugumo fondo projektų administravimo ir finansavimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2015 m. rugsėjo 3 d. įsakymu Nr. 1V-683 „Dėl Vidaus saugumo fondo administravimo ir finansavimo taisyklių patvirtinimo“ (toliau – Vidaus saugumo fondo projektų administravimo ir finansavimo taisyklės). Gauti kvietimai teikti projektų paraiškas registruojami dokumentų valdymo sistemoje, įrašoma rezoliucija, nukreipama vykdytojui. Kvietimus teikti projektų, finansuojamų Vidaus saugumo fondo lėšomis, paraiškas teikia Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija (toliau – Vidaus reikalų ministerija).

Projektų valdymo skyrius ir programų ir / ar priemonių vykdytojai, susiję su rengiamu projektu, skyrių vadovai ar jų įgalioti atstovai atlieka pirminį projekto idėjos įvertinimą, konsultuoja, teikia pastabas, siūlymus ir išvadas dėl tolesnės projekto eigos (atitikties ES paramos ir kitų fondų keliamiems reikalavimams ir nustatytiems formaliems kriterijams, projektų rengimą ir įgyvendinimą reglamentuojantiems dokumentams, strateginiams planavimo dokumentams).

Sprendimus dėl departamente vykdytinų projektų pradžios priima direktorius.

Departamento nuostatų, patvirtintų Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2002 m. rugsėjo 13 d. įsakymu Nr. 439 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos nuostatų patvirtinimo“ (2011 m. balandžio 26 d. įsakymo Nr. 1V- 313 redakcija) 8.2 papunktyje nustatyta, kad departamentas užtikrina vieningą Vidaus reikalų informacinės sistemos, Lietuvos nacionalinės Šengeno informacinės sistemos, Lietuvos nacionalinės vizų informacinės sistemos, kitų informacinių sistemų, kurių tvarkytojas yra departamentas, taip pat valstybės ir žinybinių registrų, kurių tvarkymo įstaiga yra departamentas, kūrimą, tvarkymą, plėtrą, technologinį suderinamumą ir saugą.

Departamento vykdomi projektai įtraukti į Projektų, finansuotinių iš nacionalinės Vidaus saugumo fondo 2014–2020 m. programos sąrašą, patvirtintą Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2016 m. vasario 26 d. įsakymu Nr. 1V-146 „Dėl projektų, finansuotinių iš nacionalinės Vidaus saugumo fondo 2014–2020 m. programos sąrašo patvirtinimo“.

Vidaus saugumo fondo lėšomis finansuojamų projektų vykdymą koordinuoja Vidaus reikalų ministerija, viešoji įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra, audituoja – Vidaus reikalų ministerijos Vidaus audito skyrius.

Investiciniai projektai rengiami vadovaujantis Investicijų projektų rengimui taikomų reikalavimų aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2001 m. liepos 4 d. įsakymu Nr. 201 „Dėl investicijų projektų rengimui taikomų reikalavimų aprašo patvirtinimo“.

Investicijų projektai teikiami derinti Informacinės visuomenės plėtros investicijų projektų derinimo tvarkos aprašo, patvirtinto Informacinės visuomenės plėtros komiteto prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės direktoriaus 2009 m. balandžio 17 d. įsakymu T-30, nustatyta tvarka bei Valstybės lėšų, skirtų valstybės kapitalo investicijoms, planavimo, tikslinimo, naudojimo, apskaitos ir kontrolės taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2001 m. balandžio 26 d. nutarimu Nr. 478 „Dėl valstybės lėšų, skirtų valstybės kapitalo investicijoms, planavimo, tikslinimo, naudojimo, apskaitos ir kontrolės taisyklių patvirtinimo“.

Departamente šiuo metu vykdoma 10 projektų, finansuojamų Vidaus saugumo fondo lėšomis, ir 8 investiciniai projektai, finansuojami valstybės biudžeto lėšomis. Vykdomi projektai susiję su aukščiau minėtomis informacinėmis sistemomis ir Vidaus reikalų telekomunikacinio tinklo tvarkymu, plėtra. Departamento vykdomais projektais siekiama sukurti priemones, įrankius modernizuojant, išplečiant informacinių sistemų funkcionalumą, užtikrinant pasikeitusių Lietuvos Respublikos teisės aktų, Europos Parlamento ir Tarybos direktyvų, Europos Komisijos sprendimų įgyvendinimą.

Departamento įgyvendinami projektai vykdomi pagal Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių 2017–2019 metų strateginio veiklos plano programą „Valstybės informacinių išteklių saugos ir elektroninės valdžios politikos įgyvendinimas ir vidaus reikalų informacinių bei ryšių technologijų plėtra“ (programos kodas 01.12) tuo prisidedant prie Vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginio veiklos plano pirmojo strateginio tikslo „Įgyvendinti viešojo saugumo politiką ir siekti, kad šalies gyventojai jaustųsi saugesni“ įgyvendinimo. Vykdamas minėtą programą taip pat prisidedama prie 17-os Vyriausybės programos trečiojo prioriteto „Viešojo sektoriaus efektyvumo ir skaidrumo didinimas“ 3.1 krypties „Viešojo sektoriaus efektyvumo didinimas“ prioritetinio darbo „Valstybės informacinių išteklių infrastruktūros konsolidavimas ir valstybės informacinių sistemų modernizavimas“ įgyvendinimo.

Departamento investiciniai projektai įgyvendinami pagal Valstybės investicijų 2017–2019 metų programoje numatytų 2017 metams kapitalo investicijų paskirstymą pagal vidaus reikalų ministro valdymo sričių asignavimų valdytojus ir investicijų projektus (investicijų projektų įgyvendinimo programas), patvirtintą Vidaus reikalų ministro 2017 m. balandžio 5 d. įsakymu Nr. 1V- 262 „Dėl Valstybės investicijų 2017–2019 metų programoje numatytų 2017 metams kapitalo investicijų paskirstymo pagal vidaus reikalų ministro valdymo sričių asignavimų valdytojus ir investicijų projektus (investicijų projektų įgyvendinimo programas)“.

Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos veiklos planavimo ir strateginių sprendimų grupei (toliau – Veiklos planavimo ir strateginių sprendimų grupė), sudarytai departamento direktoriaus 2016 m. rugsėjo 9 d. įsakymu Nr. 5V-58 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos veiklos planavimo ir strateginių sprendimų grupės sudarymo“, tarp vykdomų funkcijų pavesta aprobuoti departamento metinio veiklos plano projektą, IT plėtros planus; vertinti vykdomų Vyriausybės programos prioritetinių priemonių, Vidaus reikalų ministrui pavestų valdymo sričių strateginio veiklos plano programos, departamento metinio veiklos plano įgyvendinimo

rezultatus biudžetinais metais, analizuoti iškilusias programas. *Įvertinant departamento įgyvendinamų projektų svarbą vykdant aukščiau minimas programas bei atsižvelgiant į vykdomų projektų apimtį, siūlytina praplėsti Veiklos planavimo ir strateginių sprendimų grupės funkcijas ir pavesti svarstyti / aprobuoti teikiamus pasiūlymus, inicijuojančius projektų rengimą.*

Projekto sutarties pasirašymas, projekto pirkimų plano rengimas, vėlesni pirkimų plano pakeitimai, sąskaitų apmokėjimai atliekami vadovaujantis Vidaus saugumo fondo projektų administravimo ir finansavimo taisyklėmis ir Vidaus saugumo fondo projektų pirkimų, vykdomų juridinių asmenų, kurie yra perkančiosios organizacijos pagal Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymą, priežiūros tvarkos aprašu, patvirtintu viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros 2016 m. vasario 2 d. potvarkiu Nr. 2016/20-2-2.

Projekto pirkimai atliekami vadovaujantis Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklėmis, patvirtintomis Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos direktoriaus 2014 m. vasario 21 d. įsakymu Nr. 5V-16 „Dėl Informatikos ir ryšių departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklių patvirtinimo“ (2014 m. spalio 15 d. įsakymo Nr. 5V-58, 2016 m. birželio 29 d. įsakymo Nr. 5V-35, 2017 m. spalio 2 d. įsakymo Nr. 5V-54 redakcijos) (toliau – Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklės).

Paminėtina, kad departamento direktoriaus 2017 m. rugpjūčio 25 d. įsakymu Nr. 5V-48 paskirti departamento valstybės tarnautojai ir darbuotojai, dirbantys pagal darbo sutartis, asmenimis, atsakingais už departamento viešųjų pirkimų sutarčių, sudaromų atlikus viešuosius pirkimus pagal departamento struktūrinių padalinių parengtas pirkimo užduotis, vykdymą.

Atkreiptinas dėmesys, kad departamento darbo reglamento 50 punkte nustatyta, kad darbuotojai vizuojantys sutartį, patvirtina, kad pritaria jos nuostatoms, ir prisiima atsakomybę pagal kompetenciją.

Jeigu sutarties projektą vizuojantis departamento valstybės tarnautojas ar darbuotojas pagal kompetenciją turi pastabų ir pasiūlymų, vizuoja sutarties projektą su pastaba. Pastabos rengiamos atskirame lape (faile) ir pridedamos prie sutarties projekto.

Parengti sutarčių, susijusių su Europos Sąjungos parama, skiriama departamento veiklos sritims, projektai derinami su Vidaus reikalų ministerijos administracijos padaliniais, įstaigomis prie ministerijos.

Departamento parengti ir gauti su projektų veikla susiję dokumentai (sutartys, mokėjimų prašymai, projektų valdymo dokumentai, ataskaitos) registruojami dokumentų valdymo sistemoje, kaupiami pavedimų ir projektų valdymo sistemoje <http://pavedimai.ird.lt/>.

Atliekant analizę nustatyta, kad projektų derinimas vyksta departamento darbo reglamente ir Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisyklėse nustatyta dokumentų, sutarčių rengimo, derinimo, vizavimo tvarka.

Už kiekvieną departamento vykdomą projektą atsakingu asmeniu skiriamas departamento darbuotojas. Atsižvelgiant į projekto sudėtingumą ir siekiant užtikrinti tinkamą projekto vykdymą sudaromos projektų valdymo grupės:

1. 2017 m. gegužės 30 d. direktoriaus įsakymu Nr. 5V-39 „Dėl projekto „NVŽR analitinių priemonių, skirtų rinkti ir lyginti erdvinius nusikalstamus duomenis, sukūrimas“ valdymo grupės sudarymo“ sudaryta projekto valdymo grupė.

2. 2017 m. kovo 15 d. direktoriaus įsakymu Nr. 5V-25 „Dėl projekto „Nacionalinės SIS plėtojimas“ valdymo grupės sudarymo“ sudaryta projekto valdymo grupė.

Įsakymais projektų valdymo grupėms pavestos atlikti funkcijos, susijusios su projekto įgyvendinimu, į grupių posėdžius leidžiama kviešti projekto ekspertus, kitų valstybės institucijų ir įstaigų atstovus ir ekspertus. Į projektų valdymo grupes įtraukti ne tik departamento darbuotojai, bet ir Policijos departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos (toliau – Policijos departamentas), Valstybės sienos apsaugos tarnybos prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, Migracijos departamento prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, Lietuvos kriminalinės policijos biuro darbuotojai.

Pastebėtina, kad taikoma nevienoda praktika: pirmu atveju nepatvirtintas projekto valdymo grupės darbo reglamentas, antru atveju – patvirtintas. Projekto valdymo grupės darbo reglamente nustatyti ne tik grupės uždaviniai ir funkcijos, bet ir grupės narių teisės ir pareigos, grupės darbo organizavimas, sprendimų priėmimas.

Išanalizavus projekto „Nacionalinės SIS plėtojimas“ valdymo grupės darbo reglamento 14 punkte nustatyta, kad „14. Grupė priima sprendimus posėdžiu metu. Grupės sprendimas laikomas priimtu, jei už jį balsavo daugiau kaip pusė posėdyje dalyvavusių Grupės narių. Balsams pasiskirsčius po lygiai, sprendimą lemia Grupės vadovo balsas, o jam nedalyvaujant – Grupės vadovo pavaduotojo balsas.“

Atsižvelgiant į vykdomo projekto sudėtingumą, darbų apimtį, projekto veikloms organizuoti sudaroma projekto vykdymo grupė, pvz.: 2016 m. gruodžio 8 d. įsakymu Nr. 5V-94 „Dėl projekto „HDR modernizavimas, panaudojant pažangias asmens veido atpažinimo ir asmens paieškos pagal atpažinimo žymes technologijas“ vykdymo grupės sudarymo“ patvirtintą projekto vykdymo grupę įtraukti ne tik departamento skyrių darbuotojai, bet ir Policijos departamento, Lietuvos kriminalinės policijos biuro, Lietuvos policijos kriminalistinių tyrimų centro darbuotojai. Projekto vykdymo grupės posėdžiai protokoluojami, sudaromų prekių, paslaugų ar darbų pirkimo sutarčių projektai vizuojami departamento Viešųjų pirkimų taisyklėse nustatyta tvarka. *Siūlytina detaliau reglamentuoti projekto vykdymo grupės narių teisių ir pareigų, grupės darbo organizavimą ir direktoriaus įsakymu patvirtinti projekto vykdymo grupės darbo reglamentą.*

Projektų vykdymo kontrolė užtikrinama vadovaujantis departamento darbo reglamento 16 punkte nustatyta tvarka: direktorius kiekvieną savaitę inicijuoja pavedimų, projektų vykdymo ir kitų einamųjų departamento veiklos klausimų aptarimą, kuriame dalyvauja direktoriaus pavaduotojai ir skyrių vedėjai.

Išanalizavus surinktą medžiagą darytina išvada, kad departamento priimtuose teisės aktuose, reglamentuojančiuose projektų vykdymą ir koordinavimą, ne visuomet aiškiai ir konkrečiai reglamentuotas šios srities darbuotojų, atliekančių projektų įgyvendinimą, darbo organizavimas, neapibrėžti kriterijai, kuriais vadovaujantis priimami sprendimai sudaryti projektų valdymo grupę arba jos nesudaryti.

Išvada.

Korupcijos rizikos veiksniai analizės metu nenustatyti. Departamento veiklos sritis „Dalyvavimas įgyvendinant elektroninės valdžios projektus elektroninės valdžios įgyvendinimo ir plėtos užtikrinimo vidaus reikalų srityje“ atitinka Lietuvos Respublikos korupcijos

prevencijos įstatymo 6 straipsnio 4 dalies 3 punkte nustatytą kriterijų, bet didelės korupcijos pasireiškimo tikimybės joje nėra.

Pasiūlymai.

1. Įgyvendinant projektus laikytis vienodos praktikos, t. y. sudarant projekto valdymo grupę, patvirtinti grupės darbo reglamentą.

2. Priimti vidaus teisės aktą – projektų valdymo aprašą, detalizuojantį projektų iniciavimą, vykdymą ir kontrolę.

Siūlytina rengiant projektų valdymo aprašą aiškiai atskirti sprendimų priėmimo funkciją nuo kontrolės ir priežiūros vykdymo funkcijų, t. y. nustatyti kriterijus, kuriais vadovaujantis steigama projekto valdymo grupė ir / ar projekto priežiūros grupė.

3. Papildyti Veiklos planavimo ir strateginių sprendimų grupės funkcijas ir pavesti svarstyti / aprobuoti teikiamus pasiūlymus, inicijuojančius projektų rengimą.

Veiklos organizavimo skyriaus
vyriausioji specialistė

Kristina Križianauskaitė